

# PROSPERANDO EN NUESTRA CASA COMÚN

MARCO ESTRATÉGICO DE CIDSE 2023-2028



Cofinanciado por  
la Unión Europea

**CIDSE**   
Juntos en pro de la justicia global

# TABLA DE CONTENIDO

Publicado en enero del 2023  
por CIDSE, Rue Stévin 16,  
1000 Bruselas, Bélgica  
[www.cidse.org](http://www.cidse.org)  
Editora en jefe: Josianne Gauthier  
Apoyo editorial: François Delvaux,  
Elise Kervyn y Valentina Pavarotti  
Soporte Gráfico: Carmen Contreras  
y Marie-Paule Ogereau

Este documento ha sido elaborado con el apoyo financiero de la Unión Europea. Su contenido es responsabilidad exclusiva de CIDSE y en ningún caso debe considerarse que refleja los puntos de vista de la Unión Europea.

Ilustraciones: @Zsofi Lang  
Diseño y maquetación: Hearts & Minds, Bruselas,  
[www.heartsnminds.eu/](http://www.heartsnminds.eu/)  
Imprimido en papel 100% reciclado producido sin blanqueado químico ni óptico.

Este documento también está disponible en alemán, francés e inglés.

<b>PRÓLOGO</b>	<b>4</b>
<b>DÓNDE NOS ENCONTRAMOS: EL PUNTO DE PARTIDA DE CIDSE</b>	<b>7</b>
Introducción	7
¿Qué es CIDSE?	8
Los valores de CIDSE	10
<b>A DÓNDE QUEREMOS IR: UNA ESTRATEGIA NUEVA PARA TIEMPOS INCIERTOS</b>	<b>13</b>
Exposición de la visión de CIDSE	13
El enfoque del cambio sistémico de CIDSE	14
Objetivo final	15
Dos resultados a largo plazo	15
Cinco lentes transversales y sistémicos	17
Nuestros tres ejes temáticos y los objetivos asociados	18
<b>CÓMO DESEAMOS CONSEGUIRLO</b>	<b>21</b>
Actuar siguiendo el espíritu del cambio sistémico	21
Los tres roles de CIDSE	22
El cambio empieza con nosotros	23
Resumen gráfico	24
Cinco lentes transversales y sistémicos para 2023-2028	26
El desarrollo de los objetivos temáticos de CIDSE en los tres ejes principales	27
Vista de los ejes temáticos de CIDSE y de los lentes transversales	28

# PRÓLOGO

Cuando escribo estas palabras, en los meses de primavera de 2022, acabamos de terminar el largo proceso colectivo de reflexionar y soñar que ha propiciado la redacción de nuestra estrategia para los próximos años. Mientras nos planteábamos el futuro, el mundo cambiaba rápidamente a nuestro alrededor. Incluso ahora, resulta incierto cómo será nuestro contexto mundial dentro de tan solo unos meses. Ese es el marco de incertidumbre en el que estamos trabajando.

En 2020 y 2021, nos vimos envueltos en un nuevo tipo de incertidumbre debido a la pandemia mundial que sacudió muchas de nuestras creencias en el hemisferio occidental/norte, y sabíamos que el próximo plan debía ayudarnos a sanar y reconstruir nuestras relaciones y a fortalecer nuestra conexión como red y como familia mundial. Entonces se desató la guerra en Ucrania en febrero de 2022, amenazando de nuevo con cambiar la faz de Europa. No podemos ignorar que afectará a nuestro trabajo en los próximos años y que ha sembrado dudas en alguna de nuestras afirmaciones. Debemos encarar este nuevo contexto añadido de inseguridad e incertidumbre y reflejar sobre cómo van a incidir sus consecuencias a largo plazo sobre nuestra forma de trabajar, nuestros mensajes, nuestros partenariados, así como nuestra capacidad de marcar la diferencia de forma visible. Las amenazas que plantea la guerra en Ucrania nos remiten precisamente a los problemas de justicia que se encuentran en el centro de nuestra acción: la soberanía alimentaria, los derechos humanos, el acceso a la tierra, la igualdad de género, la justicia climática, la transición energética, el lugar de la sociedad civil, la paz, así como la importancia de las instituciones multilaterales y de los valores y principios compartidos.

Por esta razón debemos añadir nuevas interrogantes y plantearnos cómo estos desafíos podrán afectar a nuestros miembros, aliados y asociados, así como a nuestro acceso a las comunidades y a las organizaciones de la sociedad civil. La migración y el conflicto afectará a la justicia social en Europa, pero también tendrá un impacto fuera del continente, con consecuencias indirectas para todo el mundo. Los temas que tratamos se verán afectados, agravados, reubicados, relegados a un segundo plano en cuanto a las prioridades o a la financiación.

¿Cómo afectará el impacto económico a nuestra capacidad de trabajar en nuestras áreas prioritarias? ¿Qué pasa con las personas con las que deseamos trabajar y en las que queremos influir? ¿Estarán los responsables políticos tan centrados en el tema de la guerra, la migración y la búsqueda de nuevas fuentes de combustibles fósiles que resultará mucho más difícil que les alcancen nuestros mensajes sobre la ecología integral, la solidaridad internacional y la justicia social? Al verse amenazada la democracia en tantas partes del mundo, se reducirá el espacio para la sociedad civil, dificultando aún más nuestro trabajo solidario, puesto que estas organizaciones están siendo cada vez más amenazadas. Necesitaremos tal vez adaptar nuestras estrategias y enfoques y encontrar otras vías y caminos para comprometernos con las personas con las que deseamos colaborar. En cualquier caso, será necesario escuchar y reconocer que la atención del mundo se verá acaparada por el miedo y la inestabilidad. Sin embargo, ahora más que nunca, se necesita urgentemente un enfoque sistémico para la justicia y para la protección de nuestra casa común. Creemos firmemente que la paz solo es posible si encontramos la forma de amarnos y respetarnos unos a otros y de vivir dentro de los límites del planeta. El contexto mundial no nos hará cambiar de estrategia, pero permaneceremos alerta y a la escucha por si tuviéramos que modificar la forma de ponerla en práctica.



Josianne Gauthier  
Secretaria General de CIDSE



Lieve Herijgers  
Presidenta de CIDSE,  
Directora de Broederlijk Delen



# DÓNDE NOS ENCONTRAMOS: EL PUNTO DE PARTIDA DE CIDSE

## INTRODUCCIÓN

El proceso de planificación estratégica se llevó a cabo de forma participativa. Duró 18 meses e involucró a la red de miembros a través de diferentes espacios de colaboración en los que CIDSE trabaja de forma colectiva. También se mantuvieron intercambios con asociados y aliados en otras partes del mundo, así como con socios institucionales, incluidos los donantes. Con el apoyo de guías externos, el personal también participó activamente en el proceso, que empezó con una evaluación de la anterior Estrategia 2016-2021, además de una profunda reflexión durante el Foro de CIDSE sobre el Cambio Sistémico en 2021. Todas estas fuentes de conocimientos y experiencia contribuyeron a conformar la visión de lo que CIDSE debe y puede hacer en los próximos años. Consciente de los numerosos retos que se avecinan en el contexto mundial, en la lucha por la justicia social y en el sector de la sociedad civil, CIDSE tendrá también en cuenta las lecciones extraídas del trabajo realizado en el pasado con nuestras copartes, amistades y alianzas. En este plan se esboza el camino que deseamos seguir, con un compás moral que nos marca un rumbo claro hacia la justicia tanto para el planeta, como para las personas, pero en un espíritu de aprendizaje y cuestionamiento, al ser conscientes de que serán muchas las variables que influirán en nuestro camino.

## ¿QUÉ ES CIDSE?

Desde nuestros inicios, hemos sido y seguimos siendo una familia internacional de organizaciones católicas de justicia social. Somos una red de 18 miembros en Europa y Norteamérica y un Secretariado internacional en Bruselas. Las copartes de nuestras organizaciones miembros trabajan en cerca de 120 países y territorios de todo el mundo.

Trabajamos con organizaciones socias y aliadas de todo el mundo para promover la justicia, canalizando el poder de la solidaridad mundial para lograr un cambio transformador para las personas y el planeta. Desafiamos la injusticia estructural y sus efectos destructivos y promovemos alternativas ambiental y socialmente justas que permitan a todos prosperar en nuestra casa común. El trabajo de CIDSE se guía por la Doctrina Social Católica y los valores del Evangelio.

Nuestra misión, valores y principios se inspiran en el Evangelio y proceden del Pensamiento Social Cristiano, que sigue evolucionando y marcándonos el rumbo de la justicia social y la solidaridad. Formamos parte de una comunidad mundial de fe, compromiso, aprendizaje y acción, abierta a trabajar con todos los grupos y personas de buena voluntad.

El Secretariado de CIDSE actúa como facilitador e instigador y contribuye al liderazgo en la ejecución de las decisiones adoptadas por sus miembros, pudiendo actuar en nombre de esta misma red de miembros. Sin embargo, CIDSE no solo constituye la suma de sus partes, es una red donde sus miembros se inspiran mutuamente y constituyen una fuerza mayor cuando trabajan juntos, así como con sus organizaciones socias y aliadas. Esta estrategia se aplica y guía el trabajo de CIDSE como colectivo, con diferentes componentes que aportan una presencia amplificada a nuestra voz y acción colectivas.

Durante la fase de consulta que desembocó en la presente estrategia, preguntamos a los miembros, a las partes interesadas, a los asociados y a los financiadores de qué forma aportamos valor al esfuerzo de los demás por la justicia. A continuación, mostramos algunos elementos claves de sus comentarios.

## CIDSE:

OFRECE UN DISCURSO COMÚN Y AMPLIFICA EL IMPACTO DE LA LABOR COORDINADA DE ABOGACÍA DESDE UNA PERSPECTIVA CATÓLICA ARRAIGADA EN EL PENSAMIENTO SOCIAL CRISTIANO, ANTE LAS INSTITUCIONES EUROPEAS E INTERNACIONALES.

CONECTA A LOS MIEMBROS Y A LOS ALIADOS CON LOS RESPONSABLES POLÍTICOS INTERNACIONALES, CON LA IGLESIA Y CON LAS EXPERIENCIAS DE LAS COMUNIDADES DE BASE (Y VICEVERSA).

OFRECE UN ESPACIO PARA UNA REFLEXIÓN CONJUNTA SOBRE LAS CUESTIONES COMUNES, ASÍ COMO PARA EL CUESTIONAMIENTO.

PROPORCIONA UN ANÁLISIS EXPERTO CENTRALIZADO Y COMUNICA POSICIONES POLÍTICAS COMUNES.

CREA UN ESPACIO PARA QUE LOS MIEMBROS SE PUEDAN APOYAR MUTUAMENTE PARA CONSEGUIR MÁS, COMPARTIENDO RECURSOS, DATOS Y LECCIONES, OFRECIENDO A LOS MIEMBROS DEL PERSONAL APOYO ENTRE PARES, ADEMÁS DE ATRAER NUEVOS FONDOS.

ADOPTA UN ENFOQUE "SINODAL", RELACIONAL Y COLABORATIVO PARA IDENTIFICAR SOLUCIONES A NUESTROS PROBLEMAS COMUNES.

# LOS VALORES DE CIDSE

Trabajando juntos, queremos promover la justicia, canalizando el poder de la solidaridad global para lograr un cambio transformador para las personas y el planeta, tanto en nuestros círculos inmediatos como a nivel mundial. Todo el trabajo de CIDSE se guía por la Doctrina Social Católica y los valores del Evangelio, pero se destacan en particular los siguientes valores:

## DIGNIDAD

Toda persona posee la misma dignidad que se ve concretizada en los derechos humanos. Cuando se violan los derechos humanos, se viola la dignidad humana. Por esta razón, CIDSE trabaja para ayudar a aquellos a los que se les ven negados sus derechos y su dignidad para que puedan definir ellos mismos cómo desean vivir dentro de la comunidad internacional. También asumimos nuestras propias responsabilidades y nos esforzamos por cambiar aquellos comportamientos y estructuras en nuestros propios países que tengan un impacto sobre la dignidad humana en todo el mundo, a nivel individual y a nivel político.

## APROPIACIÓN

Las organizaciones miembros de CIDSE acordarán juntas la forma de traducir nuestra misión común en estrategias y actividades conjuntas. Los debates y decisiones estratégicas son inclusivos, lo que permite a los miembros participar activamente y en pie de igualdad. Al compartir los recursos y la experiencia de toda la red, no solo intentamos alcanzar nuestros objetivos comunes, sino también contribuir a los logros individuales de nuestras organizaciones miembros. Como organizaciones católicas buscamos predicar con el ejemplo.

## SOLIDARIDAD

Todos estamos interrelacionados como seres humanos. Trabajamos con las personas y las comunidades que viven en situación de pobreza, excluidas u oprimidas, para ayudarlas a cambiar su situación. ¿Por qué hay personas pobres o marginadas? ¿Cuáles son las estructuras injustas subyacentes? ¿Cuál es la relación con la cultura, las empresas o la política en nuestros propios países? Por esta razón, la solidaridad también nos cambia y transforma nuestros países/sociedades.

## COLABORACIÓN

Basamos nuestra cooperación con nuestros asociados en África, Asia, Oceanía, América Latina y Oriente Medio en la confianza, los valores compartidos y los objetivos comunes. Aunque somos conscientes de los problemas de poder subyacentes a algunas relaciones, buscamos establecer y mantener una relación equitativa. A través del diálogo conjunto, del análisis y del trabajo de abogacía, compartimos la responsabilidad por el impacto que podemos lograr juntos y el reconocimiento que adquirimos así.

## SOSTENIBILIDAD

Somos los administradores de la Tierra, no sus propietarios. Formamos parte del medio ambiente y cualquier daño que se le ocasiona, redundará en contra de la humanidad. Cuando promovamos el desarrollo humano, debemos hacerlo respetando los límites del planeta. Debemos proteger y ayudar a generar los recursos de los que dependen las generaciones actuales y futuras. En este sentido, pensamos que el Norte y el Sur tienen responsabilidades conjuntas, pero al mismo tiempo diferenciadas.

## SINODALIDAD Y DIÁLOGO

Avanzamos juntos y practicamos la escucha mutua en la que todos tenemos algo que aprender en este camino conjunto. Constituye un auténtico reto, puesto que implica dejar de lado ideas preconcebidas y agendas para dejarnos inspirar por lo que aprendemos unos de otros. Esto se aplica a nuestras relaciones dentro de la red de CIDSE, así como a nuestras organizaciones socias y aliadas. Se trata igualmente de reconocer el valor de cada voz. Desarrollar un diálogo con asociados y aliados en todo el mundo resulta esencial para nuestra forma de trabajar.

## VIDA SENCILLA

Creemos que la simplicidad es enriquecedora. No vemos el sentido de acumular cada vez más riqueza material. Una "buena vida" implica un estilo de vida más modesto para los habitantes del Norte y, en general, para los ricos de todo el mundo.

## INCLUSIVIDAD/DIVERSIDAD

Trabajamos para incluir a cada persona (todas las personas), independientemente de su religión, etnia, género, orientación sexual, identidad de género, discapacidad, edad y entorno. Nos oponemos a toda forma de acoso o de discriminación contra las personas basada en su diversidad.



© CIDSE

# A DÓNDE QUEREMOS IR: UNA ESTRATEGIA NUEVA PARA TIEMPOS INCIERTOS

## EXPOSICIÓN DE LA VISIÓN DE CIDSE

Tras haber identificado las múltiples crisis a las que nos enfrentamos como comunidad mundial, CIDSE defenderá y participará en espacios multilaterales de gobernanza, para apoyar y reforzar su enfoque basado en los derechos humanos, promoviendo el acceso y la participación de las comunidades y de las voces excluidas de los espacios de poder en los que se toman las decisiones, con el fin de promover alternativas sostenibles, prácticas y realistas al crecimiento y al consumo excesivo para poder vivir en este planeta de forma digna, solidaria y en paz.

Guiados por la solidaridad de las personas defensoras de la justicia social en todo el mundo y en sintonía con ellos, emplearemos nuestro espacio colectivo y voz para denunciar e identificar los sistemas injustos, para cuestionar las políticas y decisiones coloniales, neoliberales y patriarcales, así como para defender unos procesos políticos impulsados por los derechos que sean más justos, sostenibles, inclusivos y participativos en torno a la alimentación, el clima, la energía, la tierra y el poder corporativo.

Apoyaremos propuestas alternativas sólidas y creíbles al modelo económico y político actual, como la agroecología y una transición energética sostenible y justa, una distribución y un uso de la tierra equitativo y sostenible, el post-extractivismo, así como la suficiencia y las opciones de vida sostenibles, todo ello transformado en políticas concretas a nivel de la UE y de la ONU que se reflejen también en procesos políticos nacionales y regionales.

Abordaremos estos procesos cuestionando los flujos financieros y erigiendo la igualdad de género y los derechos de las mujeres, así como la justicia ecológica y climática como prioridades esenciales y transversales en todas nuestras acciones. Con el apoyo y los consejos de nuestros aliados y asociados de todo el mundo, CIDSE aunará la diversidad, la experiencia y la sabiduría de sus miembros a través de la conexión, la movilización, la influencia y las narrativas transformadoras. Nos veremos impulsados por la esperanza, por nuestro sentido de la comunidad y de la interdependencia, así como nuestra firme creencia en el poder de las personas que viven en paz y en una relación equilibrada con los dones de la Tierra.

Conscientes de que “el cambio empieza con nosotros”, deseamos profundizar nuestro enfoque del cambio sistémico y nuestra coherencia organizativa, como organizaciones miembros y como red. Nos lanzamos como desafío reconsiderar cuestiones relativas al poder y a la descolonización en nuestro propio lenguaje, análisis y práctica, a la vez que reforzamos nuestra red para maximizar nuestro impacto y nuestra voz colectiva.

## EL ENFOQUE DEL CAMBIO SISTÉMICO DE CIDSE

En nuestra interpretación del mundo destacan las múltiples crisis a las que nos enfrentamos. No se trata de crisis aisladas, sino que están interconectadas y vinculadas a sistemas de injusticia y explotación. Estos sistemas provocan la actual crisis medioambiental, económica y social, así como la crisis de valores. Como red, hemos estado reflexionando y reuniéndonos para conectar los puntos: en torno a la narrativa, en torno a las injusticias sistémicas y en torno a lo interconectadas que están. Laudato Si' nos impulsó a establecer un vínculo entre las crisis sociales, políticas y ecológicas. Fratelli Tutti ha reforzado la conexión entre la forma en la que nos relacionamos con la Creación y la forma en la que nos relacionamos los unos con los otros. Deseamos seguir abordando estas reflexiones de forma interconectada y sistémica.

El cambio sistémico es un concepto muy potente para nosotros y está firmemente arraigado en nuestros valores y principios fundamentales de la ecología integral, nuestra interconectividad y nuestra responsabilidad compartida de cuidar el hogar común y de cuidarnos mutuamente. Se trata del lente que nos permite interpretar el mundo a nuestro alrededor y las injusticias que constatamos, así como de la respuesta integral que incide sobre todas nuestras áreas de trabajo.

## OBJETIVO FINAL

CIDSE, junto a sus organizaciones socias y aliadas, hacen un llamado al cambio sistémico para alejarnos de los valores y los marcos que estructuran e inciden sobre nuestro estilo de vida actual para orientarnos hacia valores que reconozcan la dignidad humana, la equidad, la justicia social y el respeto de la naturaleza como los fundamentos éticos y espirituales de nuestra sociedad.

## DOS RESULTADOS A LARGO PLAZO

Estamos convencidos de que solo conseguiremos un cambio social cuando se ponga fin al imperativo de crecimiento y cuando el poder en los procesos políticos y sociales deje de verse acaparado por unos pocos y esté en manos de las personas y las comunidades. Esas son las condiciones que se deben cumplir si deseamos que las personas puedan realmente prosperar en nuestra casa común gracias a la justicia ecológica y social. Para alcanzar este objetivo, la contribución de CIDSE se basa en dos pilares clave que permitirán, juntos, alcanzar el cambio necesario: **la adopción de una economía post-crecimiento y el cambio de las relaciones de poder.**

Inspirados por nuestros asociados en el terreno, reconocemos la necesidad de cuestionar el marco actual de desarrollo y progreso que ha provocado la destrucción de nuestro planeta. Una economía post-crecimiento en la que se pusiera fin al agotamiento de los recursos naturales permitiría encarar las diferentes crisis medioambientales, sociales, económicas y políticas. Inspirados por el Papa Francisco (Laudato Si'), creemos que nuestra responsabilidad común es preservar la creación para que las futuras generaciones puedan vivir en paz y en armonía con la naturaleza. “[...] ha llegado la hora de aceptar cierto decrecimiento en algunas partes del mundo aportando recursos para que se pueda crecer sanamente en otras partes.” (LSI.193) Eso es lo que entendemos por economía post-crecimiento.



## EL OBJETIVO FINAL DE CIDSE

**LAS PERSONAS PROSPERAN EN NUESTRA CASA COMÚN GRACIAS A LA JUSTICIA ECOLÓGICA Y SOCIAL.**

## DOS RESULTADOS A LARGO PLAZO



### ADOPTAR UNA ECONOMÍA POST-CRECIMIENTO

La sociedad pasa de una visión limitada del crecimiento a una nueva comprensión política y social de la prosperidad, del desarrollo y del progreso.



### CAMBIAR LAS RELACIONES DE PODER

En los procesos políticos y sociales el poder pasa de estar acaparado por unos pocos, como las empresas y los intereses privados, a estar en manos de las personas y las comunidades con un enfoque descolonizado, interseccional y feminista.

Con su gran concentración de poder y sus relaciones asimétricas, el sistema actual ha permitido la explotación insostenible e injusta de los habitantes de nuestra casa común. También silencia las voces de las personas más afectadas por las crisis, dejando, por lo tanto, de lado iniciativas potentes que podrían servir como alternativas al statu quo. Estamos atrapados en sistemas que crean, perpetúan y empeoran la pobreza, la desigualdad y la injusticia en general. Para luchar contra esta tendencia, debemos encarar activamente los desequilibrios de poder actuales y generar espacios para colocar a las personas más afectadas en el centro del proceso de transformación. En todo cambio al que apelamos se deberá considerar la cuestión del poder como uno de los elementos fundamentales que impiden que se hagan realidad las alternativas transformadoras y el cambio sistémico. Resulta imperativo cambiar las relaciones de poder.

Este doble enfoque constituirá el núcleo de nuestro trabajo colectivo, aunque reconocemos que será necesario un proceso para integrar progresivamente esas dos dimensiones en la mayor parte de nuestra labor.

## CINCO LENTES TRANSVERSALES Y SISTÉMICOS

Aunque deseamos centrarnos en nuestra acción, también aspiramos a garantizar un cambio sistémico continuo en el corazón de nuestro trabajo futuro. Dado que las crisis a las que nos enfrentamos requieren una respuesta integrada para lograr un cambio real, hemos identificado cinco tipos de lentes transversales y sistémicos que nos acompañarán en todos nuestros ámbitos de trabajo y objetivos temáticos. Estos lentes forman marco en el que, como CIDSE, actuaremos colectivamente, para ejecutar nuestra estrategia. Estos diferentes lentes sistémicos se aplicarán a todo nuestro trabajo temático.

Con el fin de realizar un seguimiento y medir nuestro progreso e impacto, hemos definido metas tanto para nuestros objetivos temáticos como para nuestros lentes transversales. Se han traducido en objetivos a largo plazo (> 5 años) y a medio plazo (5 años) los cuales guiarán las acciones que llevaremos a cabo en los tres ejes temáticos que identificamos a continuación.



## NUESTROS TRES EJES TEMÁTICOS Y LOS OBJETIVOS ASOCIADOS

Manteniendo un enfoque sistémico en nuestro trabajo y reconociendo la naturaleza interconectada de nuestras iniciativas conjuntas, también aspiramos a centrar nuestra acción colectiva en tres áreas temáticas.

En esta estrategia, CIDSE centrará sus recursos y energía en ámbitos en los que hemos adquirido experiencia y conocimientos: la energía y el extractivismo, la alimentación y la tierra, el poder corporativo y la impunidad. Estos tres ejes temáticos son los ámbitos en los que sabemos que contamos con mayor impacto, influencia y capacidad de presión.

A lo largo del ciclo de vida de la presente estrategia, resultará fundamental formular nuestros objetivos y los resultados esperados tanto a la luz de los lentes transversales como de su aplicación en los ejes temáticos específicos. También lo haremos en relación con los tres roles que la KDSE lleva desempeñando desde la anterior estrategia (conectar/movilizar, influir y narrar historias de cambio).





# CÓMO DESEAMOS CONSEGUIRLO

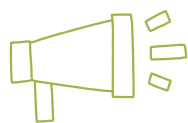
## ACTUAR SIGUIENDO EL ESPÍRITU DEL CAMBIO SISTÉMICO

Profundizar en nuestro enfoque de cambio sistémico también requiere una mirada más firme y cercana y una transformación de nuestras maneras de trabajar y de nuestra coherencia organizativa como red. CIDSE se compromete a desempeñar tres roles diferentes y complementarios en la ejecución del marco estratégico, reconociendo al mismo tiempo que “el cambio empieza con nosotros”.

Como todos estos elementos resultan claves para nuestro enfoque de cambio sistémico, procederemos a continuación a su presentación. Se incorporarán al plan operativo, en el que se detallarán más, y se utilizarán como herramientas a medida que avancemos en la aplicación de esta estrategia.

## LOS TRES ROLES DE CIDSE

En todo nuestro trabajo, buscamos poner en práctica nuestros tres roles interrelacionados de conector/movilizador, influenciador y narrador de historias. Cuando estemos desempeñando uno o varios de estos roles en nuestra acción, nuestra intención será alzar la voz de forma que resulte profética e inspiradora. Cuestionaremos las soluciones falsas que se presentan a menudo como cambios del sistema, pero que en realidad terminan perpetuando las injusticias y apoyando el imperativo del crecimiento y la concentración del poder sin poner realmente en tela de juicio las causas profundas del problema. Ofrecemos, por el contrario, soluciones que provienen de nuevas formas de pensar y compartimos ejemplos y experiencias alternativas de comunidades y pueblos de todo el mundo. Aspiramos a movilizar a nuestros simpatizantes en campañas comunes y a influir sobre los responsables políticos de la UE y de la ONU, centrándonos específicamente en apoyar a la Iglesia para que pueda incidir en el mundo y reconocer el poder de la acción intergeneracional. Esta labor de influencia se realiza en una verdadera asociación en la que se crea y cede espacio a las voces del Sur.



### CONECTAR Y MOVILIZAR

aprender de los unos a los otros, reforzar nuestro sentido de comunidad como respuesta al aislamiento y la indiferencia creados por las crisis. Lo conseguiremos a través de la movilización y del apoyo a los movimientos y a las alianzas de la sociedad civil, así como a través de la creación de espacios conjuntos para compartir experiencias y aprender de otros, dentro de la red de CIDSE.



### INFLUIR

en la toma de decisiones y en los responsables políticos, así como en nuestros aliados para que cuenten con el valor de actuar a favor de una transformación concreta, a través de la investigación, del análisis político y de la abogacía en diferentes niveles del poder político.



### NARRAR HISTORIAS DE CAMBIO

tanto para dar testimonio de las alternativas al actual modelo económico destructivo que daña al planeta y las personas, como para cambiar la narrativa en torno a lo que es posible, y promover la esperanza y la acción a través de historias reales de cambio.

## EL CAMBIO EMPIEZA CON NOSOTROS

Como mencionamos en nuestra declaración de visión, nuestro enfoque se basa en reconocer que “el cambio empieza con nosotros”, por lo que tenemos que ir mucho más allá de la coherencia organizativa y del cálculo de nuestra huella ecológica. Supone realizar acciones directas en los próximos años y analizar nuestras propias prácticas a medida que seguimos:

Introduciendo cambios en la forma en la que trabajamos como organizaciones y como red, a través de la promoción de una auténtica colaboración, de la experimentación conjunta, del aprendizaje mutuo y de la construcción de puentes entre las comunidades y en las formas de vivir en el Norte y en el Sur.

Trabajando de manera integrada, para abordar el trabajo con nuestros asociados, nuestra labor pública y política, así como nuestros esfuerzos de financiación con un enfoque común, a la vez que aprovechamos nuestras organizaciones y red para lanzar formas innovadoras de impulsar el trabajo por el desarrollo.

Enfrentado dinámicas de poder sesgadas dentro de nuestras propias estructuras y procesos de toma de decisiones, para desarrollar unas políticas de recursos humanos inclusivas y crear una cultura que no emule los patrones tóxicos, sino que preste atención a la prevención del agotamiento profesional (burn-out) y que sirva para reforzar comportamientos positivos.

Evaluaremos nuestras prácticas teniendo en cuenta el impacto ecológico y trabajaremos para reducir nuestra huella de carbono.

En los próximos años, en un espíritu de aprendizaje, buscando compartir y elaborar estrategias de forma conjunta:

Nos lanzamos como desafío reconsiderar los desafíos relativos al poder y a la descolonización en nuestro propio lenguaje, análisis y práctica, a la vez que reforzamos nuestra red para maximizar nuestro impacto y nuestra voz colectiva.

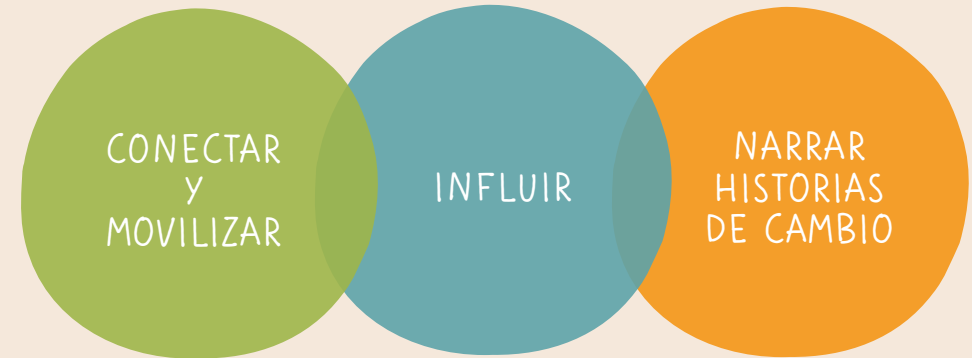
Profundizaremos nuestro trabajo sobre el post-crecimiento mediante la exploración de sus nociones, suposiciones e implicaciones políticas para avanzar hacia unos modos de vida radicalmente diferentes en relación con nuestra casa común.

Seguiremos aprendiendo los unos de los otros y desarrollando un espacio y herramientas para aprender y compartir, pero también nos fijaremos objetivos concretos y formas de medir cómo compartimos y plasmamos los conocimientos y el aprendizaje dentro de la red.

Crearemos/desarrollaremos un método (único) y flexible, así como herramientas para medir, evaluar y compartir mejor el impacto de nuestro trabajo. Esto incluye cuestionar las formas en las que definimos y medimos el éxito y cómo llevamos a cabo el seguimiento y la evaluación.

# RESUMEN GRÁFICO

TEORÍA DEL CAMBIO DE CIDSE 2023-2028

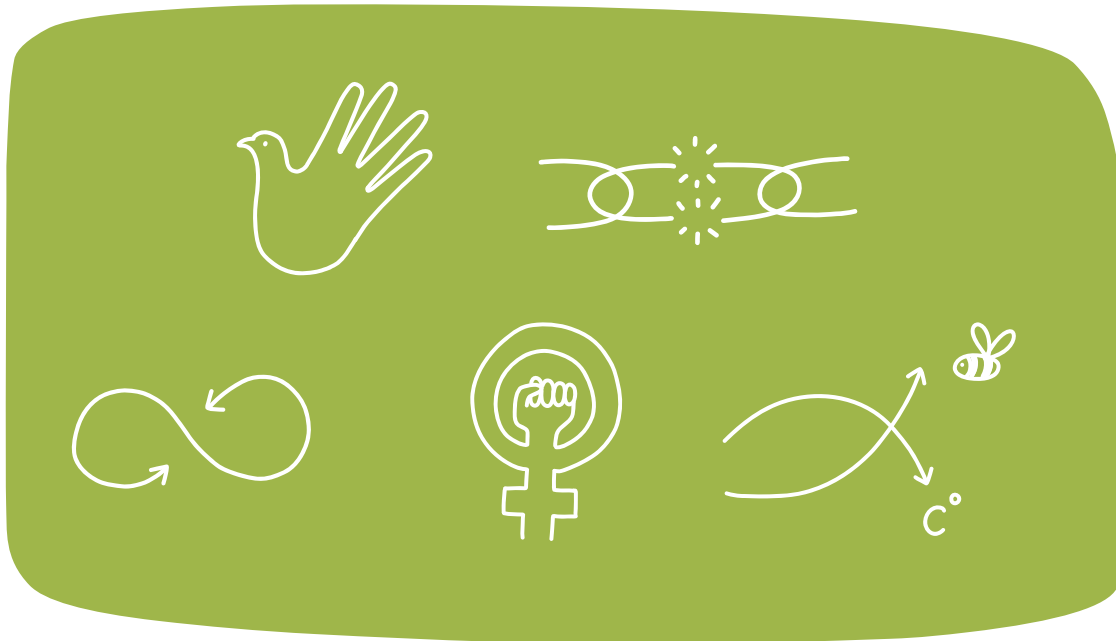


¡EL CAMBIO EMPIEZA CON NOSOTROS!



## CINCO LENTES TRANSVERSALES Y SISTÉMICOS PARA 2023-2028

Como mencionamos anteriormente, CIDSE desea realizar su labor a través de cinco lentes transversales y sistémicos, además de sus objetivos temáticos. Estos se pueden considerar como la manera de trabajar de CIDSE para profundizar en el cambio sistémico dentro del presente plan estratégico y con el fin de abordar las metas y la evaluación del progreso de forma más intencional. Servirán para orientarnos en el desarrollo continuo de nuestros objetivos temáticos y ofrecerán una perspectiva basada en el cambio sistémico a todo nuestro trabajo colectivo. Algunos resultan muy ambiciosos e implicarán un aprendizaje continuo, pero esa es precisamente parte de la intención de la nueva estrategia: impulsarnos a salir de nuestra zona de confort y buscar la transformación tanto en los procesos externos como en nuestras propias prácticas y enfoques.



## EL DESARROLLO DE LOS OBJETIVOS TEMÁTICOS DE CIDSE EN LOS TRES EJES PRINCIPALES

Si bien el marco estratégico fija las áreas temáticas, sus objetivos a largo y medio plazo se presentan como ejemplos de cómo se podrían seguir desarrollando de forma coherente con los cinco lentes transversales presentados anteriormente: promover los derechos humanos, integrar el feminismo, transformar los sistemas económicos y políticos, defender la justicia climática y la biodiversidad, descolonizar los sistemas de poder.

La mayor parte de este trabajo se llevará a cabo en la siguiente y última fase del proceso de planificación estratégica, es decir el plan operativo, en estrecha colaboración entre el personal del Secretariado de CIDSE y las organizaciones miembros, en base a la pericia de los grupos de trabajo. Sin embargo, en este apartado queremos mostrar cómo podría conformarse, proporcionando una serie de ejemplos concretos y ofreciendo orientación para el trabajo que deseamos realizar juntos. Los tres ejes temáticos se encontrarán en el centro del trabajo colectivo de CIDSE y de su acción visible durante la implementación del presente plan estratégico.

# VISTA DE LOS EJES TEMÁTICOS DE CIDSE Y DE LOS LENTES TRANSVERSALES

## LOS TRES EJES TEMÁTICOS

 <p><b>TRANSFORMAR LOS SISTEMAS ENERGÉTICOS: DEL EXTRACTIVISMO A LA SUFICIENCIA</b></p>	 <p><b>AFIRMAR LA SOBERANÍA ALIMENTARIA Y LA JUSTICIA AGRARIA</b></p>	 <p><b>LUCHAR CONTRA LA IMPUNIDAD Y VENCER AL PODER CORPORATIVO</b></p>
<p><b>Objetivo a largo plazo:</b> Los sistemas energéticos mundiales se transforman del extractivismo a sistemas de energías renovables socialmente justos y suficientes.</p>	<p><b>Objetivo a largo plazo:</b> La transformación de los sistemas agrarios y alimentarios conlleva la soberanía alimentaria.</p>	<p><b>Objetivo a largo plazo:</b> El poder de los actores privados y públicos para actuar con impunidad se ve restringido para proteger a las personas y al planeta.</p>

## CINCO LENTES TRANSVERSALES

	<b>Objetivo a largo plazo:</b>	<b>Objetivos a medio plazo:</b>
 <p><b>DESCOLONIZAR LOS SISTEMAS DE PODER</b></p>	<p>Los sistemas políticos y de toma de decisiones quedan enraizados en la soberanía de los pueblos y en su autodeterminación.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Las comunidades y las organizaciones de la sociedad civil (OSC) del Sur reciben apoyo en su lucha por la justicia y la dignidad; cuentan con un acceso y una participación mayor a los espacios políticos y están mejor posicionadas para ejecutar sus acciones de manera independiente de las OSC del Norte;</li> <li>Las OSC del Norte desarrollan sus acciones para conformar los sistemas junto con las OSC del Sur.</li> </ul>
 <p><b>PROMOVER LOS DERECHOS HUMANOS</b></p>	<p>Los gobiernos y los organismos internacionales se ven presionados para que respeten, protejan y cumplan los derechos humanos.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Los gobiernos y los órganos internacionales se ven obligados a adoptar un enfoque basado en los derechos humanos en sus diferentes políticas (económicas, políticas, cambio climático, etc.); se cuestionan las estructuras jurídicas y políticas que provocan violaciones de los derechos humanos;</li> <li>Las violaciones de los derechos humanos, la reducción del espacio cívico y la incoherencia en la aplicación del Derecho Internacional son denunciadas;</li> <li>Los defensores y las defensoras de los derechos humanos y el medio ambiente reciben se ven en su lucha por la justicia.</li> </ul>
 <p><b>DEFENDER LA JUSTICIA CLIMÁTICA Y BIODIVERSIDAD</b></p>	<p>La urgencia de la crisis climática y de la biodiversidad conlleva una respuesta adecuada, considerando las responsabilidades comunes, pero diferencias y las capacidades respectivas.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La promoción de diferentes modelos de producción y comportamientos de consumo;</li> <li>La implementación de los objetivos relativos al cambio climático y la biodiversidad (principalmente el Acuerdo de París y el Convenio sobre la Diversidad Biológica);</li> <li>Las falsas soluciones climáticas y de biodiversidad que conducen al ecocidio y a la violación de los derechos humanos son cuestionadas, al tiempo que se denuncia la financiarización de los recursos naturales.</li> </ul>
 <p><b>INTEGRAR EL FEMINISMO</b></p>	<p>Las estructuras patriarcales y otras estructuras discriminatorias de poder y opresión son desmanteladas para permitir un entorno favorable a la justicia de género.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Las situaciones de injusticia son analizadas, expuestas y abordadas a través de una lente de género y feminista;</li> <li>Los sistemas de poder y opresión, así como los espacios de toma de decisiones que mantienen y reproducen las desigualdades de género existentes, son desafiados;</li> <li>El trabajo feminista y de transformación de género es promovido y exhibido, y el liderazgo feminista es apoyado y construido;</li> <li>La agenda feminista en favor de un planeta social y ecológicamente justo se ve impulsada.</li> </ul>
 <p><b>TRANSFORMAR LOS SISTEMAS ECONÓMICOS Y POLÍTICOS</b></p>	<p>Los sistemas económicos y políticos que conducen al ecocidio y a la violación de los derechos humanos son desacreditados en favor de alternativas concretas, justas, sostenibles y transformadoras.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Las voces que desafían la injusticia social y política y piden un cambio sistémico del actual sistema económico y político se ven favorecidas;</li> <li>Las alternativas concretas, justas, sostenibles y transformadoras de los sistemas económicos y políticos adquieren visibilidad y apoyo político y financiero;</li> <li>La apropiación de recursos y flujos financieros que benefician a los países ricos a costa del "Sur Global" es objeto de denuncia;</li> <li>El multilateralismo efectivo es fomentado en los procesos de toma de decisiones para reequilibrar el poder de las corporaciones hacia el pueblo;</li> <li>Las modalidades de financiación son cuestionadas para responder a las necesidades de las comunidades afectadas.</li> </ul>

# CITAS INSPIRADORAS, ¡AÑADE LAS TUYAS!

CUANDO IDENTIFICAMOS  
DÓNDE NUESTRO PRIVILEGIO  
SE CRUZA CON LA OPRESIÓN  
DE OTRA PERSONA,  
ENCONTRAMOS NUESTRAS  
OPORTUNIDADES PARA HACER  
UN CAMBIO REAL.



IJEOMA OLUO

NUNCA OLVIDES  
QUE LA JUSTICIA  
ES COMO SE VE  
EL AMOR EN  
PÚBLICO.



CORNEL WEST





## Miembros de CIDSE



Austria



Bélgica



Bélgica



Canadá



Inglaterra y  
País de Gales



Francia



Alemania



Irlanda



Italia



Luxemburgo



Países Bajos



Países Bajos



Portugal



Escocia



Eslovaquia



España



Suiza



Estados Unidos

CIDSE es una familia internacional de organizaciones católicas a favor de la justicia social. Trabajamos con organizaciones socias y aliadas de todo el mundo para promover la justicia, canalizando el poder de la solidaridad mundial para lograr un cambio transformador para las personas y el planeta. Desafiamos la injusticia estructural y sus efectos destructivos a través de la conectividad, la movilización, la influencia y la narración de historias de cambio. Promovemos alternativas ecológicas y socialmente justas que permitan a todos y todas prosperar en nuestra casa común.

### Contacto:

CIDSE – Rue Stévin 16 – B-1000 Bruselas  
Telf: +32 2 230 77 22 - [postmaster@cidse.org](mailto:postmaster@cidse.org) - [www.cidse.org](http://www.cidse.org)