

# NOUS ÉPANOUIR DANS NOTRE MAISON COMMUNE

CADRE STRATÉGIQUE 2023-2028 DE LA CIDSE



Cofinancé par  
l'Union européenne

**CIDSE**   
Ensemble pour un monde de justice

# TABLE DES MATIÈRES

Publié en janvier 2023  
CIDSE, Rue Stévin 16  
1000 Bruxelles, Belgique  
[www.cidse.org](http://www.cidse.org)  
Rédactrice en chef: Josianne Gauthier  
Rédaction: François Delvaux, Elise Kervyn et  
Valentina Pavarotti  
Appui à la conception graphique:  
Carmen Contreras et Marie-Paule Ogereau

Ce document a été produit avec le soutien  
financier de l'Union européenne.  
Son contenu relève de la seule responsabilité  
des auteurs et ne reflète pas nécessairement  
les opinions de l'Union européenne.

Illustrations: © Zsofi Lang  
Conception et mise en page: Hearts & Minds,  
Brussels, [www.heartsnminds.eu](http://www.heartsnminds.eu)

Imprimé sur papier 100% recyclé, fabriqué  
sans blanchiment chimique ni optique.

Ce document est également disponible en  
allemand, anglais et espagnol.

<b>AVANT-PROPOS</b>	<b>4</b>
<b>OÙ NOUS SOMMES: LE POINT DE DÉPART DE LA CIDSE</b>	<b>7</b>
Introduction	7
Qui est la CIDSE?	8
Nos valeurs	10
<b>OÙ NOUS VOULONS ALLER: UNE NOUVELLE STRATÉGIE POUR UN FUTUR INCERTAIN</b>	<b>13</b>
Déclaration de vision de la CIDSE	13
La démarche de changement systémique de la CIDSE	14
Résultat final	15
Deux résultats à long terme	15
Cinq angles de réflexion transversaux	17
Trois axes thématiques et leurs objectifs respectifs	18
<b>COMMENT NOUS COMPTONS Y PARVENIR</b>	<b>21</b>
Agir dans l'esprit du changement systémique	21
Les trois rôles de la CIDSE	22
Le changement commence par nous	23
Synthèse visuelle	24
Cinq angles de réflexion transversaux et systémiques pour la période 2023-2028	26
Définition des objectifs thématiques de la CIDSE selon trois axes prioritaires	27
Résumé des axes thématiques et des angles de réflexion transversaux de la CIDSE	28

# AVANT-PROPOS

Au moment où nous rédigeons cet avant-propos, à l'automne 2022, s'achève un long processus de réflexion et de rêve collectif qui a abouti à l'élaboration de notre stratégie pour les années à venir. Cette réflexion sur notre futur s'est faite alors que le monde évoluait rapidement autour de nous. Aujourd'hui encore, qui peut dire à quoi ressemblera le contexte mondial d'ici quelques mois. Telle est l'incertitude dans laquelle nous travaillons.

La pandémie mondiale de 2020-2021 nous a déjà projetés dans une nouvelle forme de vulnérabilité qui a ébranlé nombre de nos convictions occidentales / de l'hémisphère nord. Nous savons par conséquent que notre prochain plan devra nous aider à nous rétablir, à rebâtir nos relations et à renforcer nos connexions en tant que famille et réseau d'envergure mondiale. L'invasion de l'Ukraine en février 2022 risque une fois encore de changer la face de l'Europe. Nous ne pouvons prétendre qu'elle n'affectera pas notre travail dans les années à venir, ni qu'elle n'a déjà mis en doute certaines de nos assertions. Nous devons faire face à ce contexte d'insécurité et d'incertitude inédites et supplémentaires et nous demander en quoi ses effets durables sont susceptibles d'influencer notre façon de travailler, nos messages, nos partenariats et notre propre capacité à changer les choses. La guerre en Ukraine renvoie précisément aux problématiques de justice qui sont au cœur de notre action: la souveraineté alimentaire, les droits humains, l'accès à la terre, l'égalité des sexes, la justice climatique, la transition énergétique, la place de la société civile, la paix, ainsi que l'importance des institutions multilatérales et des valeurs et principes partagés.

À cela s'ajoutent de nouvelles problématiques et les répercussions que ces dernières pourraient avoir sur nos membres, alliés et partenaires, ainsi que sur notre capacité à entrer en contact avec les communautés et les organisations de la société civile. Les migrations et les conflits vont, certes, avoir une incidence sur la justice sociale en Europe, mais aussi en dehors du continent, avec des retombées dans le monde entier, les questions que nous traitons étant touchées, aggravées, réorientées, reléguées au second plan des priorités ou privées de financements. Jusqu'à quel point l'impact économique va-t-il affecter notre capacité à travailler sur nos domaines prioritaires?

Qu'en est-il des personnes avec lesquelles nous souhaitons travailler et que nous voulons influencer? Est-ce que les responsables politiques seront tellement obnubilés par les questions de guerre, de migration et la recherche de nouvelles sources de combustibles fossiles qu'il sera plus compliqué de les sensibiliser à nos messages d'écologie intégrale, de solidarité internationale et de justice sociale? Les menaces qui pèsent sur la démocratie dans de nombreuses régions du monde et le rétrécissement de l'espace accordé à la société civile vont compliquer davantage encore notre travail de solidarité auprès de ces organisations. Nous devons peut-être adapter nos stratégies et nos approches pour trouver d'autres voies et moyens de nous engager aux côtés de celles et ceux avec qui nous désirons collaborer. Il nous faut à coup sûr être à l'écoute et reconnaître que l'attention dans le monde est accaparée par la peur et l'instabilité; or, une approche systémique de la justice et de la protection de notre maison commune n'a jamais été aussi urgente qu'aujourd'hui. La CIDSE reste fermement convaincue que la paix ne sera possible que si nous trouvons le moyen de nous aimer, de nous respecter mutuellement et de vivre dans les limites de notre planète. Le contexte mondial ne nous fera pas changer de stratégie mais nous resterons vigilant-es et à l'écoute car il se peut que nous devions modifier notre façon de la mettre en œuvre.



Josianne Gauthier  
Secrétaire générale de la CIDSE



Lieve Herijgers  
Présidente de la CIDSE,  
Directrice de Broederlijk Delen



# OÙ NOUS SOMMES: LE POINT DE DÉPART DE LA CIDSE

## INTRODUCTION

La planification stratégique aura été un processus participatif étalé sur une période de 18 mois, associant le réseau de nos membres à plusieurs espaces collaboratifs au sein desquels la CIDSE travaille collectivement. Elle sera aussi passé par des échanges avec des partenaires et alliés d'autres parties du monde, ainsi qu'avec des partenaires institutionnels – des bailleurs de fonds notamment. Avec l'aide d'accompagnateurs externes, notre personnel aura lui aussi pris une part active à ce processus, dont le point de départ aura été une évaluation et un bilan de la précédente stratégie 2016-2021, suivis d'une réflexion approfondie à l'occasion de notre Forum sur le changement systémique de 2021. Toutes ces sources de connaissances et d'expériences ont contribué à façonner notre vision de ce que la CIDSE doit et peut réaliser dans les années à venir. Conscient-es des nombreux défis qui nous attendent dans le contexte mondial, dans la lutte pour la justice sociale et dans le secteur de la société civile, nous tiendrons également compte des enseignements que nous avons pu retirer de ce que nous avons déjà accompli par le passé avec nos partenaires, ami-es et alliés-es. Ce plan décrit le chemin que nous voulons emprunter, notre boussole de valeurs nous fixant assurément le cap d'une justice au service des peuples et de la planète, mais dans un esprit d'apprentissage et de questionnement, car nous savons que de nombreuses variables vont influencer notre parcours.

## QUI EST LA CIDSE?

Depuis l'origine, nous sommes et demeurons une famille internationale d'organisations catholiques œuvrant pour la justice sociale; notre réseau se compose de 18 membres établis en Europe et en Amérique du Nord ainsi que d'un secrétariat international basé à Bruxelles. Les partenaires de nos membres opèrent dans près de 120 pays et territoires.

Avec nos alliés et nos partenaires du monde entier, nous nous employons à promouvoir la justice en mobilisant le pouvoir de la solidarité mondiale pour parvenir à un changement transformationnel en faveur des peuples et de la planète. Nous dénonçons les injustices systémiques et leurs impacts destructeurs et soutenons des alternatives environnementales et sociales justes pour permettre à toutes et à tous de s'épanouir dans notre maison commune.

Notre mission, nos principes et nos valeurs s'inspirent de l'Évangile et procèdent de la doctrine sociale de l'Église, laquelle continue d'évoluer et de nous fixer le cap de la solidarité et de la justice sociale. Nous appartenons à une communauté de foi mondiale, d'engagement, d'apprentissage et d'action, prête à travailler avec tous les groupes et personnes de bonne volonté.

Le secrétariat de la CIDSE est un facilitateur et un initiateur, il contribue au leadership en mettant en œuvre les décisions prises par le réseau et en agissant parfois au nom de ce dernier. Mais la CIDSE est la somme de ses parties et plus encore: ses membres s'inspirent mutuellement et forment une présence plus forte lorsqu'ils travaillent ensemble ou avec des alliés et des partenaires. Cette stratégie s'applique et guide le travail de la CIDSE en tant que collectif, les différentes parties du corps apportant une présence amplifiée à nos voix et actions conjointes.

Nous avons profité de la phase de consultation dont découle la présente stratégie pour demander à nos membres, aux parties prenantes, aux partenaires et aux bailleurs de fonds en quoi nous apportions une valeur ajoutée aux efforts que d'autres déployaient déjà en faveur de la justice. Voici quelques-uns des points clés qui sont ressortis de leurs commentaires.

## LA CIDSE:

OFFRE UNE VOIX COMMUNE ET AMPLIFIE L'IMPACT D'UN PLAIDOYER COORDONNÉ SELON UNE PERSPECTIVE CATHOLIQUE, ENRACINÉ DANS LA DOCTRINE SOCIALE DE L'ÉGLISE, AUPRÈS DES INSTITUTIONS EUROPÉENNES ET INTERNATIONALES.

EST UN TRAIT D'UNION ENTRE SES MEMBRES ET ALLIÉS ET LES DÉCIDEURS INTERNATIONAUX, L'ÉGLISE ET L'EXPÉRIENCE DES COMMUNAUTÉS DE BASE (ET INVERSEMENT).

OFFRE UN ESPACE OÙ L'ON PEUT RÉFLÉCHIR ENSEMBLE À DES QUESTIONS COMMUNES ET SE REMETTRE EN QUESTION.

FOURNIT UNE ANALYSE POINTUE, CENTRALISÉE ET TRANSMET DES POSITIONS POLITIQUES COMMUNES.

CRÉE DES ESPACES POUR LES MEMBRES OÙ CEUX-CI PEUVENT S'ENTRAIDER ET DÉVELOPPER D'AVANTAGE DE SYNERGIES EN PARTAGEANT DES RESSOURCES, DES ANALYSES ET DES ENSEIGNEMENTS, EN OFFRANT AU PERSONNEL UN SOUTIEN PAR LEURS PAIRS OU EN ATTIRANT DE NOUVEAUX FONDS.

ADOpte UNE DÉMARCHE «SYNOdale», RELATIONNELLE ET PARTENARIALE POUR IDENTIFIER DES SOLUTIONS À NOS PROBLÈMES COMMUNS.

# NOS VALEURS

Tant au niveau international que local, nous œuvrons pour la justice en mobilisant le pouvoir de la solidarité mondiale pour parvenir à un changement transformationnel en faveur des peuples et de la planète. Toute l'action de la CIDSE s'inspire de la doctrine sociale de l'Église mais les valeurs ci-après y tiennent une place particulière:

## DIGNITÉ

Tous les êtres humains naissent égaux en dignité. Cette dignité s'incarne dans les droits humains. Toute atteinte aux droits humains est une atteinte à la dignité humaine. C'est la raison pour laquelle la CIDSE s'emploie à aider les personnes privées de leurs droits et de leur dignité à définir elles-mêmes la façon dont elles souhaitent vivre dans la communauté mondiale. Nous assumons par ailleurs nos propres responsabilités et, tant sur le plan individuel que politique, nous nous efforçons de changer les comportements et les structures de nos pays qui ont une incidence sur la dignité humaine partout dans le monde.

## APPROPRIATION

Les membres de la CIDSE décident ensemble de la façon dont il convient de transposer notre mission commune en activités et en stratégies conjointes. Les débats et les prises de décisions stratégiques associent l'ensemble des membres, au travers d'une participation active et sur un pied d'égalité. La mutualisation de nos ressources et de nos expériences au sein du réseau nous permet d'atteindre des objectifs communs qui s'ajoutent aux réalisations individuelles de chaque organisation membre. En tant qu'agences catholiques, nous voulons prêcher par l'exemple.

## SOLIDARITÉ

Nous sommes uni-es les un-es aux autres en tant qu'êtres humains. Nous agissons aux côtés de personnes ou de communautés pauvres, exclues ou opprimées pour les aider à améliorer leur situation. Pourquoi des personnes sont-elles pauvres et marginalisées? Quelles sont les structures injustes à l'origine de cette situation? Quel est le rapport avec la culture, les affaires, la finance et la politique de nos propres pays? La solidarité nous transforme nous aussi, fait évoluer nos pays et nos sociétés.

## PARTENARIAT

La collaboration avec nos partenaires d'Afrique, d'Asie, d'Océanie, d'Amérique latine et du Moyen-Orient repose sur la confiance, des valeurs partagées et des objectifs communs. Conscient-es des questions de pouvoir qui sous-tendent certaines relations, nous nous efforçons d'établir et de préserver des rapports de force équitables. Par le dialogue, la confrontation des analyses et un plaidoyer commun, nous mutualisons la responsabilité et la reconnaissance des résultats que nous pouvons obtenir ensemble.

## DURABILITÉ

Nous sommes les intendant-es de la Terre et non ses propriétaires. Nous faisons partie de l'environnement et tout préjudice à son endroit est un préjudice à l'encontre de l'humanité. Notre promotion du développement humain suppose que nous respectons les limites de la planète. Nous devons préserver et contribuer à régénérer les ressources dont dépendent les générations présentes et futures. Nous pensons que le Nord et le Sud ont une responsabilité commune, mais différenciée, à cet égard.

## SYNODALITÉ ET DIALOGUE

Nous avançons ensemble et pratiquons une écoute mutuelle dans laquelle nous avons tous des choses à apprendre de ce cheminement commun. Cela n'est pas forcément facile, car il faut mettre de côté les idées et les agendas préconçus et se laisser toucher par ce que nous apprenons les un-es des autres. Cette démarche s'applique à nos relations au sein du réseau de la CIDSE, mais aussi avec nos allié-es et partenaires. Il s'agit de reconnaître la valeur de chaque voix. Engager le dialogue avec des partenaires des autres continents est un aspect essentiel de notre méthode de travail.

## VIVRE SIMPLEMENT

Nous sommes convaincu-es que vivre dans la simplicité est une expérience enrichissante. Nous ne trouvons aucun sens à l'accumulation des biens matériels. «Bien vivre» suppose que les populations du Nord et, plus généralement, les classes nanties de la planète, réduisent leur train de vie.

## INCLUSIVITÉ/ DIVERSITÉ

Nous nous efforçons d'inclure chaque personne, indépendamment de sa religion, de son origine ethnique, de son sexe, de son orientation sexuelle, de son identité de genre, de son handicap, de son âge ou de son origine. Nous nous opposons à toute forme de harcèlement ou de discrimination à l'encontre des personnes en raison de leur diversité.



# OÙ NOUS VOULONS ALLER: UNE NOUVELLE STRATÉGIE POUR UN FUTUR INCERTAIN

## DÉCLARATION DE VISION DE LA CIDSE

Au cours des cinq prochaines années, la CIDSE défendra et s'engagera dans les espaces multilatéraux de gouvernance, en maintenant et en renforçant son approche fondée sur les droits humains, en favorisant l'accès et la participation des communautés et des voix exclues aux lieux de pouvoir décisionnel afin de promouvoir des alternatives durables, pratiques et réalistes à la croissance et à la surconsommation et de pouvoir vivre dans un monde de dignité, de solidarité et de paix.

Guidé-es par, et en solidarité avec les nombreux défenseurs et défenseuses de la justice sociale à travers le monde, nous utiliserons notre espace et notre prise de parole collective pour nommer et identifier les systèmes injustes, contester les politiques et décisions coloniales, néolibérales et patriarcales, et plaider en faveur de processus politiques plus justes, durables, inclusifs, participatifs et soucieux des droits dans les domaines de la souveraineté alimentaire, du climat, de l'énergie, de la justice foncière et du pouvoir corporatif.

Face au modèle économique et politique actuel, nous soutiendrons des propositions alternatives fortes et crédibles, telles que l'agroécologie, une transition énergétique juste et durable, une répartition et une utilisation pérennes et équitables des terres et le post-extractivisme. Nous encouragerons la suffisance et des modes de vie soutenables traduits dans des politiques concrètes aux niveaux de l'UE et de l'ONU, et repris dans les processus nationaux et régionaux.

Nous aborderons ces processus en remettant en question les flux financiers et en élevant l'égalité des sexes et les droits des femmes, ainsi que la justice climatique et écologique au rang des priorités essentielles et transversales de toutes nos actions. Avec le soutien et les conseils de ses alliés et partenaires du monde entier, la CIDSE conjuguera la diversité, l'expertise collective et la sagesse de ses membres à travers ses différents rôles: connecter et mobiliser, influencer et relayer des récits de changement. Nous serons animés par l'espoir, notre sens de la communauté et de l'interdépendance, ainsi que par notre ferme conviction dans le pouvoir des êtres humains vivant en paix et dans une relation équilibrée avec les dons de la Terre.

Conscient·es que «le changement commence par nous», nous entendons approfondir notre approche du changement systémique et notre cohérence organisationnelle, tant au niveau des organisations membres qu'à celui de la CIDSE. Nous nous engageons en particulier à reconsidérer les questions de pouvoir et de décolonisation dans notre propre langage, analyse et pratique, tout en renforçant nos capacités et notre réseau afin de maximiser notre impact et notre prise de parole collective.

## LA DÉMARCHE DE CHANGEMENT SYSTÉMIQUE DE LA CIDSE

Notre lecture du monde met l'accent sur les multiples crises auxquelles nous sommes confrontés. Il ne s'agit pas de phénomènes isolés, mais bel et bien liés et interconnectés, qui participent à des systèmes structurels d'injustice et d'exploitation. Ces systèmes sont à l'origine des crises environnementale, économique et sociale actuelles, ainsi que d'une crise des valeurs. Notre réseau y a réfléchi et s'est réuni pour établir les liens entre discours dominant, injustices systémiques et leur interconnexion. *Laudato si'* nous a poussé·es à faire le lien entre les crises sociale, politique et écologique. *Fratelli Tutti* a renforcé le lien entre notre relation à la Création et celui avec les autres. Nous voulons continuer à aborder ces questions de manière interconnectée et systémique.

À nos yeux, le changement systémique est un concept puissant fortement enraciné dans nos valeurs et principes fondamentaux d'écologie intégrale, notre interconnexion et notre responsabilité collective de prendre soin de notre maison commune et de notre prochain. Non seulement il nous offre une grille de lecture du monde qui nous entoure et de ses injustices, mais aussi une réponse intégrale à tous nos domaines d'activités.

## RÉSULTAT FINAL

La CIDSE, ses partenaires et ses alliés appellent donc à un changement systémique, en rupture avec les valeurs et les cadres dominants qui structurent et influencent notre mode de vie actuel, au profit d'autres valeurs et cadres qui considèrent la dignité humaine, l'équité, la justice sociale et le respect de la nature comme les fondements moraux et spirituels de notre société.

## DEUX RÉSULTATS À LONG TERME

Nous sommes convaincu·es que le changement sociétal n'advient qu'à partir du moment où l'impératif de croissance ne sera plus le paradigme et où les processus politiques et sociaux ne seront plus sous la coupe d'une minorité privilégiée mais entre les mains des personnes et des communautés. Telles sont les conditions qui doivent être réunies si nous voulons réellement que les individus s'épanouissent dans notre maison commune par le biais de la justice sociale et écologique. La contribution de la CIDSE à ce résultat final repose donc sur deux piliers essentiels qui, conjugués, peuvent susciter le changement nécessaire: **l'adoption d'une économie post-croissance et le changement des rapports de pouvoir.**

Inspiré·es par nos partenaires de terrain, nous reconnaissons la nécessité de remettre en question l'actuel cadre de développement et de progrès, qui conduit à détruire notre planète. Une économie post-croissance, qui cesserait d'épuiser les ressources naturelles de la Terre, apporterait une réponse aux multiples crises environnementales, sociales, économiques et politiques. Guidé·es par le pape François (*Laudato si'*), nous sommes convaincu·es qu'il est de notre responsabilité commune de préserver la création afin que les générations futures puissent vivre en paix et en harmonie avec la nature. «[...] l'heure est venue d'accepter une certaine décroissance dans quelques parties du monde, mettant à disposition des ressources pour une saine croissance en d'autres parties» (LSI.193). C'est ce que nous entendons par «opter pour une économie post-croissance».

## RESULTAT FINAL DE LA CIDSE

**LES PEUPLES S'ÉPANOUISSENT DANS NOTRE MAISON COMMUNE GRÂCE À LA JUSTICE SOCIALE ET ECOLOGIQUE.**

### DEUX RESULTATS À LONG TERME



#### OPTER POUR UNE ÉCONOMIE POST-CROISSANCE

La société passe d'une approche étroite et destructrice de la croissance économique à un nouveau paradigme social et politique de prospérité, de développement et de progrès.



#### CHANGER LES RAPPORTS DE POUVOIR

Le pouvoir dans les processus politiques et sociaux passe des mains d'une minorité privilégiée, comme le secteur privé, à celles des communautés, le tout dans une approche décolonisée, intersectionnelle et féministe.

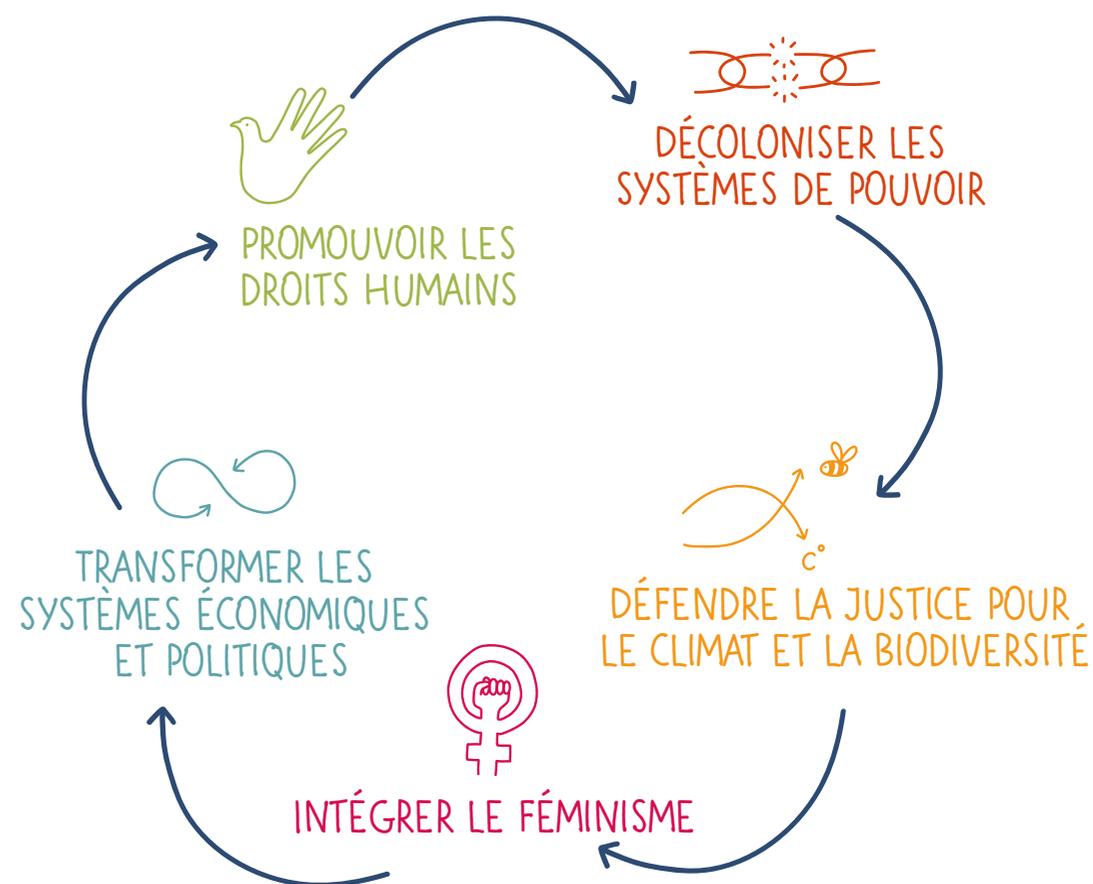
Avec sa forte concentration des pouvoirs et sa dynamique asymétrique, le système actuel a permis d'exploiter les peuples et notre maison commune de manière injuste et insoutenable. Il a par ailleurs étouffé la voix des personnes les plus touchées par les crises et, par le fait même, écarté de puissantes initiatives pouvant servir d'alternatives au statu quo. Nous nous retrouvons pris au piège de systèmes qui créent, perpétuent et aggravent la pauvreté, les inégalités et les injustices en général. Pour combattre cette tendance, nous devons nous attaquer avec vigueur aux déséquilibres de pouvoir actuels et faire en sorte que les personnes les plus affectées soient au cœur du processus de changement. Tout changement que nous appelons, doit considérer la question du déséquilibre de pouvoir comme l'un des principaux problèmes sous-jacents qui empêche la concrétisation d'alternatives transformatrices et du changement systémique. Le changement des rapports de pouvoir est par conséquent un impératif.

Cette double approche sera au cœur de notre action collective, même si nous reconnaissons qu'un processus sera nécessaire pour intégrer progressivement ces deux dimensions dans la plupart de nos travaux.

## CINQ PERSPECTIVES TRANSVERSALES

Bien que nous souhaitions concentrer nos interventions sur des thématiques précises, nous tenons également à ce que le changement systémique soit en permanence au cœur de nos actions. Étant donné que les crises auxquelles nous sommes confrontés exigent une réponse intégrée pour parvenir à un véritable changement, nous avons identifié cinq perspectives transversales qui nous guideront à travers toutes nos activités et nos objectifs thématiques. Elles constitueront le paysage dans lequel nous agirons collectivement, en tant que CIDSE, pour mettre en œuvre notre stratégie et seront la grille de lecture que nous utiliserons pour l'ensemble de notre travail thématique.

Afin de suivre et de mesurer nos progrès et notre impact, nous avons défini des objectifs tant pour les perspectives transversales que pour les axes thématiques. Ceux-ci ont été traduits en objectifs à long terme (>5 ans) et à moyen terme (5 ans); ils guideront l'action que nous mènerons dans les trois axes thématiques décrits ci-après.

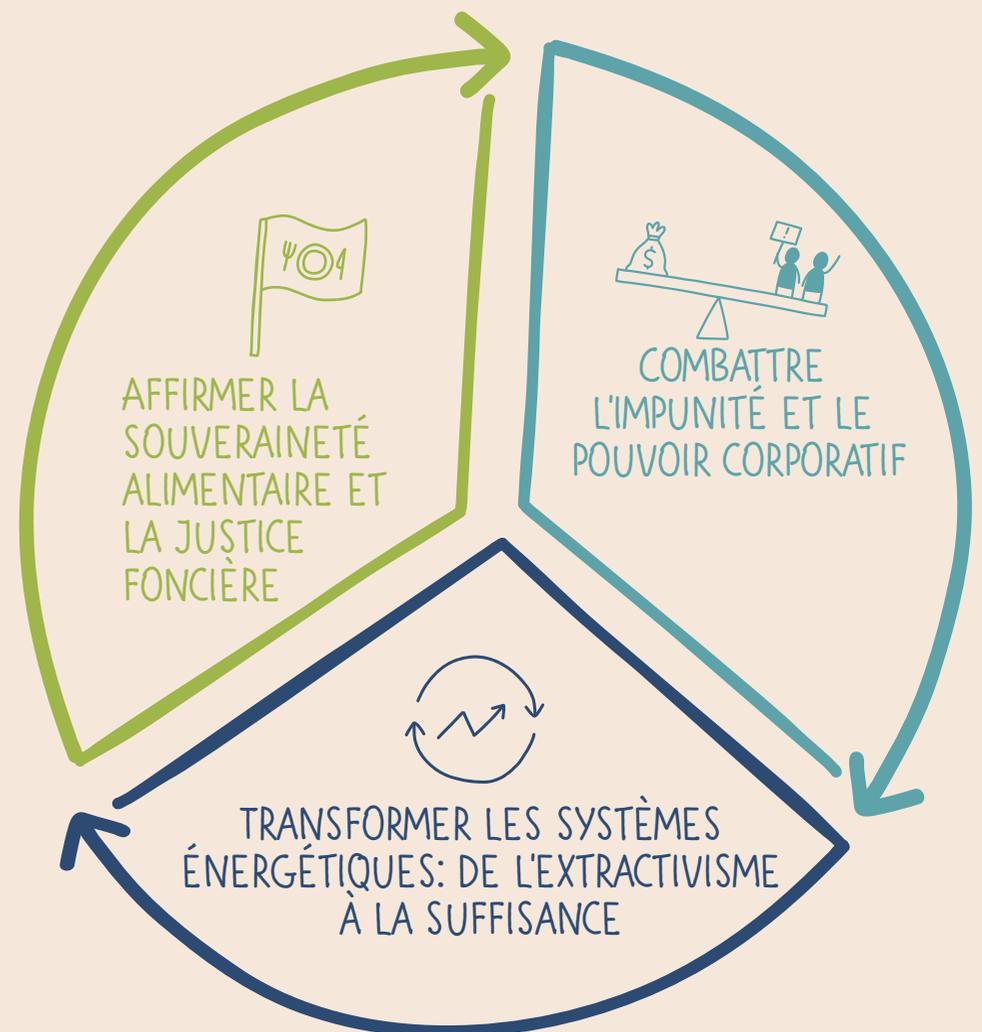


## TROIS AXES THÉMATIQUES ET LEURS OBJECTIFS RESPECTIFS

Tout en maintenant une approche systémique de notre travail et en reconnaissant la nature interconnectée de nos initiatives communes, nous souhaitons poursuivre notre action collective selon trois axes thématiques.

Dans le cadre de cette stratégie, la CIDSE concentrera ses ressources et son énergie dans les domaines où nous avons acquis une expertise, une expérience et des connaissances: l'énergie et l'extractivisme, la souveraineté alimentaire et la justice foncière, l'impunité et le pouvoir corporatif. Ces axes thématiques sont ceux où nous savons que nous pouvons avoir un impact, une influence et un effet de levier plus importants.

Tout au long du cycle de vie de cette stratégie, il conviendra de formuler nos objectifs et les résultats escomptés, tant au regard de nos perspectives transversales que de leur mise en œuvre dans nos axes thématiques spécifiques. Nous le ferons également dans le cadre des trois rôles que la CIDSE a endossés durant la stratégie précédente (connecter et mobiliser, influencer et relayer des récits de changement).





# COMMENT NOUS COMPTONS Y PARVENIR

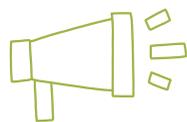
## AGIR DANS L'ESPRIT DU CHANGEMENT SYSTÉMIQUE

L'approfondissement de notre démarche de changement systémique exige par ailleurs un examen plus approfondi et une transformation de nos méthodes de travail ainsi que de notre cohérence organisationnelle en tant que réseau. La CIDSE s'engage à jouer trois rôles différents et complémentaires dans l'opérationnalisation de son cadre stratégique, tout en reconnaissant que «le changement commence par nous».

Ces éléments étant essentiels à notre démarche de changement systémique, nous les présentons ci-dessous. Ils seront intégrés dans notre plan opérationnel où ils seront précisés; ils seront utilisés comme boîte à outils au fur et à mesure de la mise en œuvre de notre stratégie.

## LES TROIS RÔLES DE LA CIDSE

Nous mènerons toutes nos activités par le biais de nos trois rôles: connecter et mobiliser, influencer et relayer des récits de changement. Que nous agissions au travers d'un ou plusieurs de ces rôles, notre intention est d'avoir un discours prophétique et inspirant. Nous dénoncerons les fausses solutions qui nous sont souvent présentées comme des changements du système mais qui, en réalité, ne font que perpétuer les injustices et conforter un impératif de croissance et de concentration des pouvoirs sans remettre en question les racines du problème. Au contraire, nous proposerons des solutions issues de nouveaux modes de pensée, et nous partagerons des exemples et des expériences alternatives de communautés et de peuples du monde entier. Nous comptons mobiliser nos sympathisants autour de campagnes communes, influencer les responsables politiques aux niveaux européen et onusien et, plus spécifiquement, aider l'Église à influencer sur le monde et reconnaître le pouvoir de l'action intergénérationnelle. Ce rôle d'influence s'effectuera dans le cadre d'un véritable partenariat où un espace sera créé et réservé aux voix du Sud.



### CONNECTER ET MOBILISER

les acteur·rices et apprendre les un·es des autres, renforcer notre sens de la communauté en réponse à l'indifférence et l'isolement engendrés par les crises. Nous y parviendrons par la mobilisation et le soutien aux mouvements et aux alliances de la société civile, mais aussi par la création d'espaces de partage et d'apprentissage au sein du réseau de la CIDSE.



### INFLUENCER

les décideur·euses, acteur·rices politiques, ainsi que nos allié·es, pour qu'ils·elles aient le courage d'agir en vue d'une transformation concrète, par le biais de la recherche, l'analyse politique et le plaidoyer à différents niveaux du pouvoir politique.



### RELAYER DES RÉCITS DE CHANGEMENT

pour faire connaître des alternatives au modèle économique destructeur actuel qui détruit la planète et fait souffrir les populations, mais aussi pour changer le discours par rapport à ce qui est de l'ordre du possible, nourrir un sentiment d'espoir et favoriser l'action, grâce à d'authentiques récits de changement.

## LE CHANGEMENT COMMENCE PAR NOUS

Comme indiqué dans notre déclaration de vision, notre démarche consiste à reconnaître que «le changement commence par nous», ce qui implique bien plus que la cohérence organisationnelle et la mesure de notre empreinte écologique. Nous devons prendre des mesures concrètes, dans les années à venir, en examinant au fur et à mesure nos propres pratiques:

Changer notre façon de travailler en tant qu'organisations et en tant que réseau, en promouvant un partenariat authentique, en expérimentant ensemble, en mutualisant nos savoirs et en construisant des ponts entre les communautés et les modes de vie du «Nord et du Sud».

Adopter des méthodes de travail plus intégrées, qui regroupent notre travail de partenariat, notre action publique et politique de même que nos efforts de financement au sein d'une approche commune, en nous appuyant sur nos organisations et notre réseau pour nous lancer dans des voies innovantes de travail de développement.

Nous attaquer aux dynamiques de pouvoir biaisées au sein de nos propres structures et processus décisionnels, développer des politiques de ressources humaines inclusives et créer une culture qui n'imites pas les schémas toxiques mais qui, au contraire, s'attache à prévenir l'épuisement au travail et à renforcer les comportements positifs.

Evaluer nos pratiques à l'aune de leur impact écologique et nous employer à réduire notre empreinte carbone.

Dans un esprit d'apprentissage, de partage et de stratégie communs, nous allons, dans les années à venir:

Nous forcer à considérer les problématiques de pouvoir et de décolonisation dans nos propres discours, analyses et pratiques, tout en renforçant nos capacités et notre réseau afin de maximiser notre impact et notre parole collective.

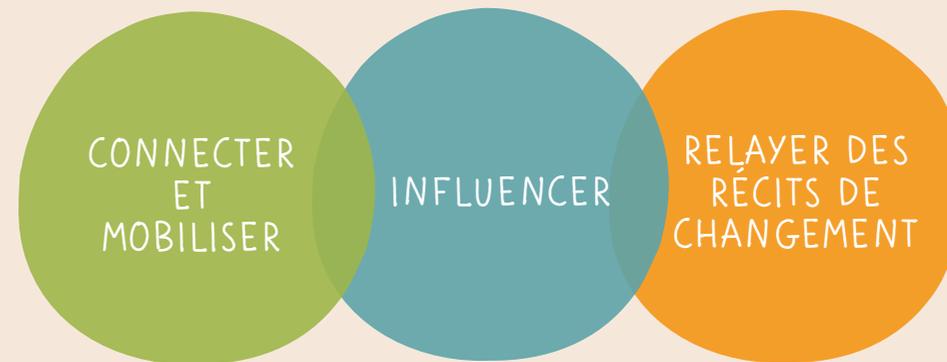
Approfondir notre réflexion sur la post-croissance en analysant ses concepts, hypothèses et implications politiques, dans l'optique de modes de vie radicalement différents en lien avec notre maison commune.

Continuer à apprendre les un·es des autres et développer des espaces et des outils d'apprentissage et de partage, mais aussi nous donner des objectifs concrets et les moyens de mesurer la façon dont nous recueillons et partageons les apprentissages et les connaissances au sein de notre réseau.

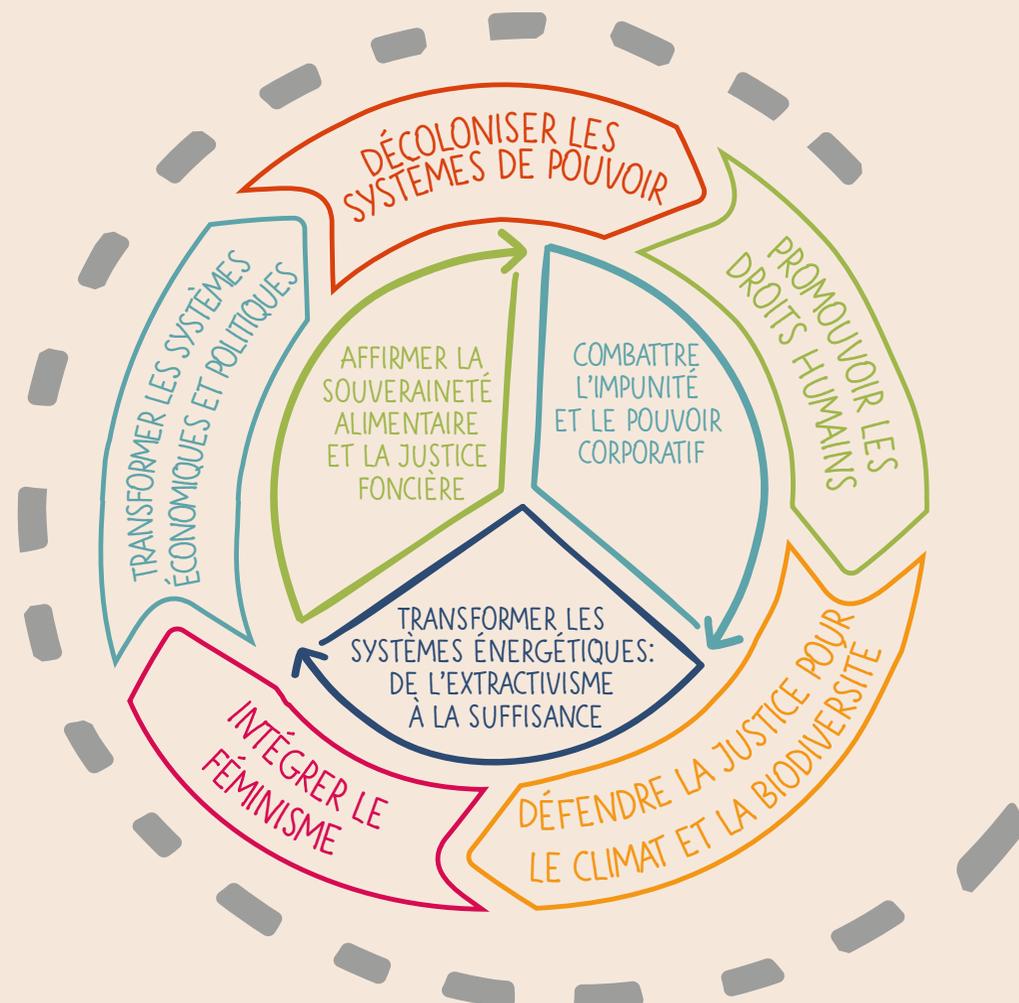
Créer/développer une méthode (unique) et flexible ainsi que des outils qui nous permettront de mieux mesurer, évaluer et partager l'impact de notre travail. Cela passera par une remise en question de la façon dont nous définissons et mesurons le succès et la façon dont nous assurons le suivi et l'évaluation.

# SYNTHÈSE VISUELLE

THÉORIE DE CHANGEMENT DE LA CIDSE 2023-2028

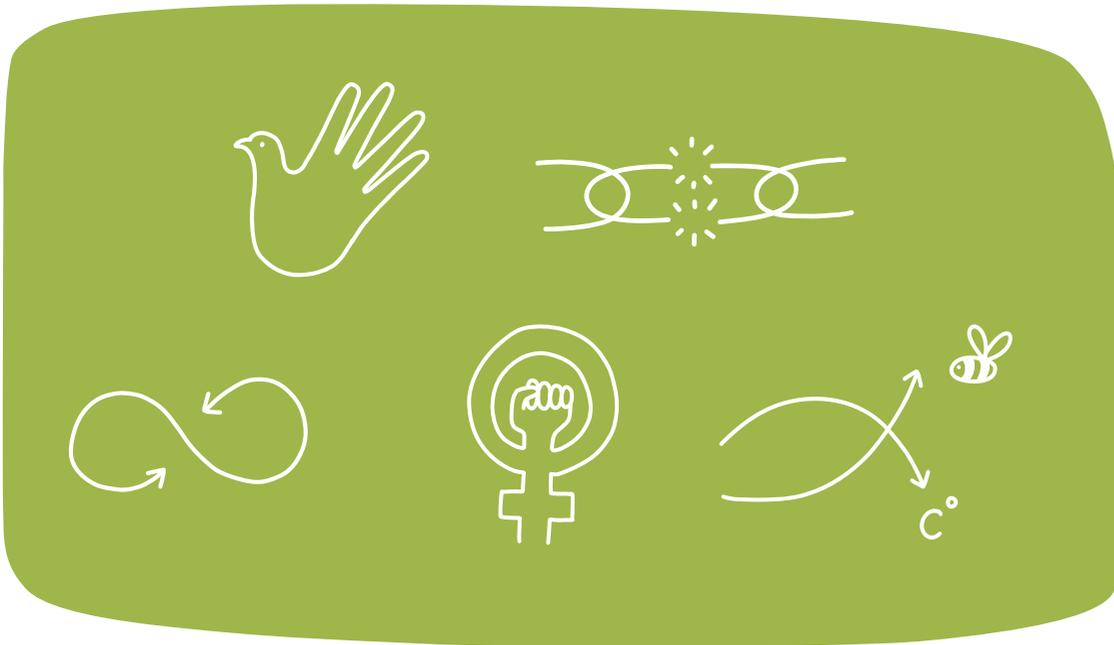


LE CHANGEMENT COMMENCE PAR NOUS!



## CINQ PERSPECTIVES TRANSVERSALES ET SYSTEMIQUES POUR LA PERIODE 2023-2028

Comme indiqué précédemment, en plus de ses objectifs thématiques, la CIDSE compte mettre en œuvre cinq perspectives transversales et systémiques qui peuvent être considérées comme la grille de lecture de la CIDSE. Elles doivent nous permettre d'approfondir le changement systémique dans le cadre de ce plan stratégique et de mieux déterminer nos intentions par rapport à l'ensemble de nos objectifs et la mesure des progrès. Elles nous guideront au fur et à mesure de l'élaboration de nos objectifs thématiques et offriront une perspective de changement systémique à l'ensemble de notre action collective. Certaines d'entre elles sont relativement ambitieuses et nécessiteront un apprentissage continu; cela correspond à la volonté de cette nouvelle stratégie qui vise à nous pousser hors de notre zone de confort et à chercher à transformer les processus externes ainsi que nos propres pratiques et approches.



## DÉFINITION DES OBJECTIFS THÉMATIQUES DE LA CIDSE SELON TROIS AXES PRIORITAIRES

Autant les axes thématiques sont fixés par ce cadre stratégique, autant leurs objectifs respectifs à long et moyen terme ne sont donnés ici qu'à titre d'exemples de la façon dont ils pourraient être précisés en cohérence avec les cinq perspectives transversales mentionnées ci-dessus: Promouvoir les droits humains, Intégrer le féminisme, Transformer les systèmes économiques et politiques, Défendre la justice pour le climat et la biodiversité, Décoloniser les systèmes de pouvoir.

L'essentiel de ce travail sera réalisé lors de la prochaine et dernière phase du processus de planification stratégique: l'élaboration du Plan Opérationnel; celui-ci se fera, en étroite concertation entre le personnel du secrétariat de la CIDSE et les organisations membres, sur la base de l'expertise des groupes de travail. Nous souhaitons néanmoins déjà en présenter une esquisse dans cette section, en fournissant quelques exemples concrets et en offrant des conseils et indications sur le travail que nous voulons accomplir ensemble. Les trois axes thématiques seront au cœur du travail collectif et de l'action visible de la CIDSE pendant la mise en œuvre de ce plan stratégique.

# RÉSUMÉ DES AXES THÉMATIQUES ET DES PERSPECTIVES TRANSVERSALES DE LA CIDSE

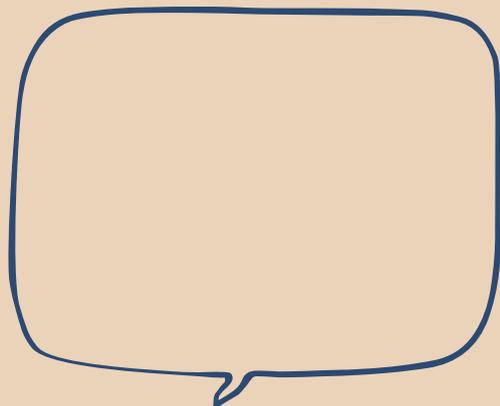
## TROIS AXES THÉMATIQUES

 <p><b>TRANSFORMER LES SYSTÈMES ÉNERGÉTIQUES: DE L'EXTRACTIVISME À LA SUFFISANCE</b></p>	 <p><b>AFFIRMER LA SOUVERAINÉTÉ ALIMENTAIRE ET LA JUSTICE FONCIÈRE</b></p>	 <p><b>COMBATTRE L'IMPUNITÉ ET LE POUVOIR CORPORATIF</b></p>
<p><b>Objectif à long terme:</b> Les systèmes énergétiques mondiaux passent de l'extractivisme à des systèmes renouvelables, socialement justes et à la suffisance.</p>	<p><b>Objectif à long terme:</b> La transformation des systèmes alimentaires et fonciers aboutit à la souveraineté alimentaire.</p>	<p><b>Objectif à long terme:</b> Le pouvoir des acteurs privés et publics d'agir en toute impunité est contraint afin de protéger les peuples et la planète.</p>

## CINQ PERSPECTIVES TRANSVERSALES

	<b>Objectif à long terme:</b>	<b>Objectifs à moyen terme:</b>
 <p><b>DÉCOLONISER LES SYSTÈMES DE POUVOIR</b></p>	<p>Les systèmes politiques et décisionnels s'enracinent dans la souveraineté et l'auto-détermination des peuples.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Les communautés et les organisations de la société civile (OSC) du «Sud» sont soutenues dans leur lutte pour la justice et la dignité; elles accèdent plus facilement et participent davantage aux espaces politiques et sont mieux à même d'opérationnaliser leurs actions indépendamment des OSC du «Nord»;</li> <li>• Les OSC du «Nord» développent leurs actions en co-construction avec les OSC du «Sud».</li> </ul>
 <p><b>PROMOUVOIR LES DROITS HUMAINS</b></p>	<p>Les gouvernements et les organismes internationaux sont poussés à respecter, protéger et mettre en œuvre les droits humains.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Les gouvernements et les organismes internationaux s'engagent à placer leurs différentes mesures (économiques, politiques, climatiques, etc.) sous le signe des droits humains; les structures juridiques et politiques à l'origine des violations des droits humains sont remises en question;</li> <li>• Les violations des droits humains, le rétrécissement de l'espace alloué à la société civile et les incohérences dans l'application du droit international sont dénoncés;</li> <li>• Les défenseurs et défenseuses des droits humains et de l'environnement sont soutenu-es dans leur combat pour la justice.</li> </ul>
 <p><b>DÉFENDRE LA JUSTICE POUR LE CLIMAT ET LA BIODIVERSITÉ</b></p>	<p>L'urgence de la crise de la biodiversité et du climat débouche sur une réponse appropriée, qui tient compte des responsabilités communes mais différenciées et des capacités respectives.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• D'autres modèles de production et de consommation sont préconisés;</li> <li>• La mise en œuvre des objectifs en matière de climat et de biodiversité (principalement l'Accord de Paris et la Convention sur la diversité biologique) est encouragée;</li> <li>• Les fausses solutions en matière de climat et de biodiversité menant à l'écocide et aux violations des droits humains sont contestées et la financiarisation des ressources naturelles est dénoncée.</li> </ul>
 <p><b>INTÉGRER LE FÉMINISME</b></p>	<p>Les structures patriarcales et autres structures discriminatoires de pouvoir et d'oppression sont démantelées afin de créer un environnement favorable à la justice pour les femmes.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Les situations d'injustice sont analysées, dénoncées et combattues selon une perspective de genre et féministe;</li> <li>• Les systèmes de pouvoir et d'oppression ainsi que les espaces décisionnels qui soutiennent et reproduisent les inégalités de genre existantes sont remis en question;</li> <li>• Les activités féministes et transformatrices du genre sont promues et mises en valeur, et le leadership féministe soutenu et consolidé;</li> <li>• Un programme féministe pour une planète socialement et écologiquement juste est encouragé.</li> </ul>
 <p><b>TRANSFORMER LES SYSTÈMES ÉCONOMIQUES ET POLITIQUES</b></p>	<p>Les systèmes économiques et politiques conduisant à l'écocide et aux violations des droits humains sont discrédités au profit d'alternatives concrètes, justes, durables et transformatrices.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Les voix qui contestent l'injustice sociale et politique et appellent à un changement systémique du système économique et politique actuel sont soutenues;</li> <li>• Les alternatives concrètes, justes et durables, transformant les systèmes économiques et politiques, ont gagné en visibilité et bénéficient d'un soutien politique et financier;</li> <li>• L'appropriation des ressources et des flux financiers au profit des pays riches et au détriment du «Sud» est dénoncée;</li> <li>• Un véritable multilatéralisme est promu dans les processus décisionnels afin de rééquilibrer le pouvoir des entreprises en faveur des populations;</li> <li>• Les modalités de financement sont remises en question pour répondre aux besoins des communautés touchées.</li> </ul>

# QUELQUES CITATIONS EN GUISE D'INSPIRATION. AJOUTEZ LES VÔTRES!



C'EST EN IDENTIFIANT LE  
POINT D'INTERSECTION  
ENTRE NOS PRIVILÈGES ET  
L'OPPRESSION SUBIE PAR  
D'AUTRES PERSONNES QUE  
L'ON TROUVERA LES MOYENS  
D'APPORTER UN CHANGEMENT  
VÉRITABLE.

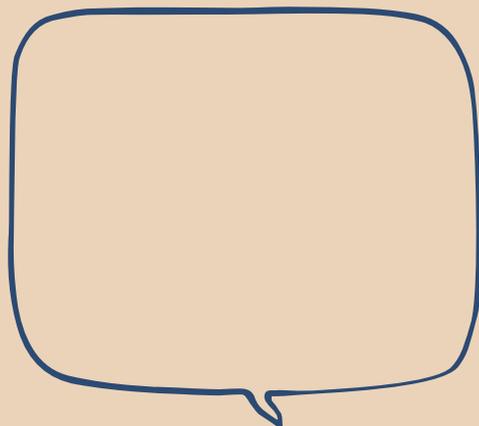


IJEOMA OLUO

N'OUBLIEZ JAMAIS  
QUE LA JUSTICE EST  
LE VISAGE DE  
L'AMOUR EN PUBLIC.



CORNEL WEST





## Membres de la CIDSE



Autriche



Belgique



Belgique



Canada



Angleterre et  
Pays de Galles



France



Allemagne



Irlande



Italie



Luxembourg



Pays-Bas



Pays-Bas



Portugal



Ecosse



Slovaquie



Espagne



Suisse



Etats-Unis

La CIDSE est une famille internationale d'organisations catholiques œuvrant pour la justice sociale. Avec nos partenaires et alliés du monde entier, nous nous employons à promouvoir la justice en mobilisant le pouvoir de la solidarité mondiale pour parvenir à un changement transformationnel en faveur des peuples et de la planète. Nous dénonçons les injustices systémiques et leurs impacts destructeurs et soutenons des alternatives environnementales et sociales justes pour permettre à toutes et à tous de s'épanouir dans notre maison commune.

### Contact:

CIDSE – Rue Stévin 16 – B-1000 Bruxelles  
T: +32 2 230 77 22 - [postmaster@cidse.org](mailto:postmaster@cidse.org) - [www.cidse.org](http://www.cidse.org)